

V důsledku ekonomické krize se výkonnost řady podniků výrazně zhoršila. Většina společností se snaží optimalizovat náklady, hledat alternativní zdroje financování či omezovat investiční činnost. Na významu proto nabývá seriózní analýza možností restrukturalizace podniku a její praktická realizace. Jak na problematiku více či méně dobrovolné restrukturalizace nahlíží právní odborníci, se dozvíte v dnešním speciálu.

S restrukturalizací zbytečně neotálejte



Martin Řanda
partner
Řanda Havel Legal

Pojem restrukturalizace je možné obecně vymezit tak, že jde o změnu, přizpůsobení či zlepšení nějakého systému, struktury, organizace či procesů. Bylo by však chybou omezit využitelnost restrukturalizace podniku pouze na situace krize a hospodářských potíží. Restrukturalizace může být vhodná či nutná v případě legislativních změn, za účelem daňové optimalizace nebo za účelem omezení rizik plynoucích z podnikání. Holding společností může například vyčlenit a oddělit struktury vlastníci důležitá aktiva od struktur výrobních či poskytujících služby, které přejímají závazky a odpovědnost vůči třetím osobám.

Nicméně pojem restrukturalizace podniků se v poslední době skloňuje nejčastěji v souvislosti s hospodářskými potížemi vyvolanými nejdříve finanční a nyní dluhovou krizí. Na základě zkušeností naší advokátní kanceláře můžeme učinit v tomto směru jednoznačné doporučení – začít s případnou restrukturalizací včas. Podniky by měly průběžně sledovat své ekonomické ukazatele, vyhodnocovat možná rizika a s restrukturalizací nečekat až na okamžik, kdy se ocitnou ve vážných potížích či dokonce v úpadku. Proměšká-li podnik či holding správný okamžik a k restrukturalizaci přistoupí, až když se již nachází ve vážných problémech, má podstatně horší vyjednávací pozici vůči věřitelům, bankám a svým obchodním partnerům.

Z právního hlediska je dále podstatné, že k neformální restrukturalizaci je třeba přistupovat velmi opatrně u podniků na pokraji úpadku. V takovém případě totiž hrozí riziko odporovatelnosti právních úkonů provedených v rámci restrukturalizace, v krajním případě hrozí i trestní odpovědnost, nejčastěji za poškození či zvyhodnění věřitele. Restrukturalizaci podniků v úpadku je možné provést formálním postupem takzvané reorganizace podle insolvenčního zákona, nicméně tato možnost s sebou nese z pohledu vlastníků podniku řadu rizik. Zatímco neformální restrukturalizace je zaměřena na ochranu zájmů vlastníků, reorganizace je zaměřena na ochranu zájmů věřitelů, které jsou se zájmy vlastníků často v konfliktu.

Dobrá advokátní kancelář by měla být schopná ve spolupráci s ekonomickými poradci doporučit svému klientovi optimální postup, který mu poskytne právní jistotu a zároveň povede v maximální míře k vytčenému ekonomickému cíli.

ŘANDA HAVEL LEGAL

Advokátní kancelář s týmem 24 právníků poskytuje kompletní právní služby pro obchodní subjekty i pro veřejnou sféru. Je zapojena do mezinárodní sítě LAWORLD a je držitelem řady mezinárodních ocenění za kvalitu právních služeb.



Role právní restrukturalizace

Závěr minulého roku byl ve zřetelných ekonomických zprávách právními experty se vzácně shodou, že do Evropy zamíří v roce 2012 recese. Českých podniků tak zřejmě pocítí stádo, dokonce pokles své výkonnosti a budou muset přistoupit k restrukturalizaci. Tento proces představuje sérii provozních a finančních opatření, které mají za cíl zajištění dohlednosti, snížení nákladů a restrukturalizaci dotčené společnosti.

Přestože jde v restrukturalizaci zejména o úspory, je obvyklé zapojení externích právníků, kteří mají dostatečné zkušenosti s obchodním procesem, včetně právních poradců. Zvolený expert může pomoci nejen s jednotlivými kroky, které často vyžadují vysokou kvalifikaci. Právní služby budou například při snižování mzdových nákladů, hromadného propouštění a vyjednávání s dodavateli či odběrateli, nebo majetku restrukturalizované firmy. Bezpochybně se zpravidla jedná o restrukturalizaci pasiv, která často představuje obtížná jednání s bankami v souvislosti s stávajícími úvěry a specifické kroky vedoucí k posílení vlastního kapitálu. Zvláštní odborné zkušenosti pak vyžaduje restrukturalizace firmy v rámci insolvenčního řízení nebo firmy ohrožené úpadkem.